

オリジナルのシミュレーションメソッドを採り入れ 優れた人材を育成する企業研修のフロントランナー

企業における教育研修のフロントランナーとして、これまでに30万人以上の受講実績を誇る株式会社経営開発協会 シミュレーション研究所。同社ならではの行動力・実践力を伴う総合的な人材育成のあり方について、代表取締役の横山 弘実氏が語った。



株式会社経営開発協会 シミュレーション研究所
代表取締役社長

横山 弘実 (よこやま・ひろみ) 氏

企業研修の「原点」を創り上げ これまで30万人以上の受講実績

あらゆる企業において、社員をはじめとする従業員は大きな資産であり、企業の発展を左右する重要な位置づけだ。一人ひとりの能力を高め、これを十分に引き出し、それぞれの業務で生かすことが企業に求められている。経営コンサルタントとしての立場から企業の教育研修をサポートするのが株式会社経営開発協会シミュレーション研究所だ。

「経営コンサルタントを大別すると、企業に向けた経営指導と、教育研修のサポートの2つがあります。当社は1969年の設立以来、さまざまな企業の教育研修を主催するなど、社員教育に力を入れて参りました。これまでに大手電気メーカー、銀行、商社など約200社に対して累計30万人以上の研修実績を誇ります。企業を支える経営者や管理者を教育や研修の面からサポートしています」(横山氏)

同社の教育研修プログラムの根幹となるシミュレーションメソッドは、企業経営や人材育成に精通した識者や研究者が大手電気メーカーの社員教育向けに共同開発したものだ。いわば産学連携で創り上げられた企業における教育理念の原点とも言える。

「業務における技能や技法といったテクニックを表面的に学んだり、知識を積み重ねることでスキルアップを図るのではなく、個々の創造力や実践力を高め、企業内で戦力として生かせる総合的な能力開発を追求したものです」(横山氏)

現在では同社独自の教育法を模倣したのもも散見されるという。しかし、開発者として長年にわたって構築し、守り続けてきた教育理念までは簡単に真似することはできず、研修の成果には大きな違いがあると同社は考えている。

広範な経験を実践に生かせる力 導入検討企業に公開セミナーも

同社の社員教育の中で大きな特長として挙げられるのがシミュレーションを重視している点だ。

「企業研修で大切なのは、状況を正しく認識して、そこに自分の能力を存分に注ぎ込む力を養うことです。あらかじめ正解とされる答えがあり、いかにして答えに導くかという研修では、状況の変化に対応できる経営判断や能力が身につくできません。体験学習を中心としたダイナミックなシミュレーションを採り入れることで、どんなシーンでも優れた能力が発揮できる応用力が養われ、シミュレーション上での経験を実践に生かすことが可能です」(横山氏)

広範にわたる経験が、実践の場でものこることを的確に捉え、正しい行動に踏み出せる人材を育てるのだという。企業ではこの手法をOJTの中に組み込むこともあるが、同社の教育研修ではより大きな成果が期待できる。

「OJTではさまざまな経験を積むのに時間がかかり、内容が限定的です。ネットワークも限られており、正確なフィードバックができません。これに対し、当社の研修では広範にわたる経験を短時間で習得でき、中長期のビジョンや業務改善

に生かせる能力がUPするのです」(横山氏)

その成果は大手企業が長年にわたって同社による教育研修を採り入れており、その中から多くの経営陣を輩出している実績が大きな証となつている。

「社内で研修制度を実施していたり、他社によるコンサルティングを受けている企業は、なかなか新たな教育研修を導入できないのが現実です。そこで当社の企業研修を検討する企業を対象に、人数や費用をあまり気にせず気軽に参加できる公開セミナーや研修内容を詳しく理解いただくためのデモ研修会などを開催しており好評です」(横山氏)

教育研修サポートの草分け的な存在として、企業の発展を人材育成の面から力強く支援し続けている同社には、各企業から大きな期待が寄せられており、その成果は経済の発展にも貢献していると言えらるだろう。

株式会社経営開発協会 シミュレーション研究所

【本社】〒102-0083 東京都千代田区麹町3-10-6
【電話】03-3261-3612 【URL】<http://simulation-pps.com>
【設立】1969年 【代表者】代表取締役社長 横山 弘実
【事業内容】体験学習およびシミュレーションメソッドを使用した最新マネジメントセミナーの主催・運営。企業内研修の企画・運営に関するコンサルティング。

全ての選択には、フィクションに勝るドラマがある。 <http://kenja.jp/>

Leader & Innovation

賢者の選択

全国放送 11/11(日)放送

BS11

日経CNBC

毎週日曜/朝10:00~10:55 毎週日曜/昼12:00~12:55

兵庫・大阪 11/12(月)放送

SUN-TV

毎週月曜/夜10:00~10:55